Xavier Bouchery



Direction R&D & Opérations | Software · Hardware · Systems

Produits technologiques · Électronique · Télécoms · IoT · Transformation & Business

Ingénieur informatique & électronique, MBA, avec plus de 25 ans d'expérience dans les produits et systèmes technologiques complexes. Après près de 13 ans à la direction d'une R&D Hardware/Software, j'ai élargi mes responsabilités aux opérations, aux produits, aux clients et partenaires et au pilotage de l'activité.

+33 6 72 99 59 31
contact@xavier-bouchery.com
xavier-bouchery.com
linkedin.com/in/xavierbouchery

22 ans
de management

15
collaborateurs · équipes pluridisciplinaires dirigées

2 M€
P&L piloté

Ingénieur + MBA
EERIE · Informatique & Électronique / IAE Paris

Expérience

Depuis mai 2017
9 ans

Directeur des Opérations

dbeeSet Technology · France

Équipe pluridisciplinaire jusqu'à 13 personnes

En lien direct avec l'actionnaire, direction opérationnelle de l'activité et responsabilité d'un P&L de 2 M€ : produits, R&D, industrie, commerce international, support client, RH, finance et qualité. Arbitrage des priorités et des ressources selon les enjeux qualité-coûts-délais.

Définition des roadmaps et suivi simultané de plusieurs développements majeurs Software/Hardware/Systèmes : OTDR, matrices et répartiteurs optiques automatisés, instrumentation, IoT LoRa/4G, nouveau serveur SaaS et applications Android et iOS en cours de développement. Coordination des équipes, fournisseurs et partenaires, des prototypes à l'industrialisation, à l'intégration et aux déploiements. Pour le SaaS et les applications mobiles, organisation de l'hébergement au sein du groupe en lien avec les autres filiales et les juristes.

Impulsion de nouvelles technologies et maquettage en amont pour préparer les choix produit. Utilisation du développement assisté par IA pour amorcer l'architecture du nouveau serveur SaaS et les applications mobiles.

Pilotage des développements selon une démarche agile inspirée de Scrum ; impulsion de la mise en place d'une intégration continue opérationnelle sous GitLab auto-hébergé, avec déploiements sur les serveurs de validation et de démonstration.

Relations clients et partenaires internationaux, avant-vente et marketing produit : présentations, fiches techniques, salons ITW et Capacity Middle East.

Développement de contrats internationaux · Amélioration durable du résultat d'exploitation · Certification ISO 9001:2015.

Mai 2004 — avr. 2017
13 ans

Directeur R&D — Hardware · Software · Systems

VIERLING Communication · France

Près de 13 ans · Équipe Hardware/Software jusqu'à 15 personnes

Direction de la R&D de systèmes électroniques de mesure et de supervision des réseaux télécoms cuivre et fibre. Définition de la stratégie et des roadmaps produits, pilotage de l'architecture système et management des compétences Hardware/Software.

Pilotage du cycle complet : besoins clients, appels d'offres, développement, prototypes, intégration, validation, industrialisation et mise en service. Gestion des budgets et arbitrages qualité-coûts-délais en lien avec les clients, partenaires et sous-traitants.

Relations opérateurs et partenaires · SLA et support · Sous-traitance et achats techniques · Financement de l'innovation (CIR).

Compétences

Direction & stratégie

Direction R&D et opérations · Stratégie et roadmap produit · Pilotage simultané de développements majeurs · Management pluridisciplinaire · Budgets et P&L · Transformation des organisations · Arbitrages qualité-coûts-délais.

Produits & systèmes technologiques

Software · Hardware · Architecture système · Électronique, instrumentation et télécoms · IoT · Prototypes, intégration, industrialisation et déploiements. Pilotage de développements SaaS et mobiles · Évaluation de nouvelles technologies et maquettage en amont · Démarche agile inspirée de Scrum · Intégration continue.

Business & clients

Développement international · Relations clients et partenaires · Avant-vente et appels d'offres · Marketing produit · Distributeurs, fournisseurs et sous-traitants.

Socle technique & gouvernance

Culture du développement logiciel, des systèmes, des réseaux et des données au service des décisions produit. Qualité ISO 9001:2015 ; collaboration avec RSSI et DPO groupe, RGPD, SSO, MFA et TLS.

Quelques réalisations

Mesure & supervision télécom

Direction de systèmes électroniques et logiciels pour les réseaux cuivre et fibre : architecture, développement, industrialisation et mise en service.

dbeeSense · IoT

Pilotage de solutions connectées LoRa/4G, des prototypes à l'intégration et aux déploiements, en reliant équipements, logiciel et usages terrain.

FiberCare · OTDR

Pilotage de solutions de mesure et de supervision optique associant OTDR, matrices optiques, instrumentation et logiciel. Refonte de l'usage des OTDR selon une vision innovante des tests sur tout le cycle de vie de la fibre optique : réception en entrepôt, déploiement et exploitation quotidienne. Développements en phase de finalisation.

Projets internationaux

Coordination des clients, partenaires et fournisseurs ; développement de contrats et de réseaux de distribution, accompagnement des intégrations et déploiements.

Qualité & organisation

Certification ISO 9001:2015 obtenue en interne et structuration de la qualité.

Financement de l'innovation

Suivi du CIR/CII au fil du parcours depuis 2009 : 100 à 200 k€ par an, sans interruption. Dossiers rédigés en interne depuis dix ans.

Début de parcours

Nov. 2001 — mai 2004
2 ans 6 mois

Chef de projets

Thales Idatys · France

3 développeurs pilotés

Pilotage de trois développeurs et architecture d'une plateforme Java/web de tests de lignes téléphoniques.

Réponses aux appels d'offres et responsabilité du support client.

Oct. 1998 — nov. 2001
3 ans 2 mois

Développeur logiciel

Dassault Automatismes & Télécommunications · France

Développement de logiciels Windows pour les télécommunications et analyse automatisée d'enquêtes de qualité des réseaux mobiles.

Avant-projets, mises en service, formations et support de clients européens.

Août 1997 — juin 1998
11 mois

Scientifique du contingent

École Militaire (EMSST) · France

Enseignement de l'informatique à des officiers : conception des cours et examens, correction et animation des cours magistraux.

Conception pédagogique et animation de cours magistraux.

Formation

1994—1997

Ingénieur Informatique & Électronique — EERIE

EERIE · Nîmes

2013—2015

MBA — IAE Paris

IAE Paris

Management général et diagnostic stratégique

2006—2009

Formation continue

Demos, Cegos

Un cadre clair. Des équipes autonomes.

Mon rôle : donner le cap, créer la confiance et permettre à chacun de prendre ses responsabilités.

Clarifier

Partager les priorités et fixer des objectifs clairs pour donner du sens aux décisions.

Faire confiance

Déléguer avec responsabilité et laisser aux équipes la latitude de choisir comment atteindre les objectifs.

Accompagner

Relier les besoins métier et les choix techniques pour aider les équipes à avancer et décider.

Ce qui m'anime

> Concevoir des solutions utiles, lisibles et sûres, en reliant expérience utilisateur, innovation et réalité opérationnelle. J'aime transformer une idée en produit concret, avec une attention constante à la qualité, à la sécurité et aux utilisateurs.
>
> Dans mon prochain poste, je souhaite conjuguer responsabilités de direction et implication dans les choix produit et technologiques. Mon parcours de développeur, de directeur R&D puis de directeur des opérations me permet de faire le lien entre les besoins métier, les équipes techniques et la mise en œuvre.

Initiatives complémentaires

Outils internes de pilotage

Outils professionnels pour préparer les lots de production, suivre nomenclatures, planning et trésorerie, et automatiser les virements fournisseurs. Des développements au service de l'efficacité opérationnelle.

PROJET PERSONNEL · CONTACTHUB · MACOS

Réunir, fiabiliser et comprendre ses contacts.

Conception et développement en cours de ContactHub, une application native de gestion de contacts centrée sur la consolidation de sources multiples, la détection des différences, la qualité des données et la visualisation des relations personnelles et professionnelles. Projet personnel développé avec Codex, choisi après évaluation de plusieurs assistants IA.

Publication sur l'App Store prévue.

Veille technologique & expérimentation

Depuis deux ans, utilisation de l'IA en contexte professionnel et personnel pour les études, le maquettage et les développements. Évaluation et expérimentation actives des outils : Claude Code et Ollama local avec modèles Qwen ; transition en cours vers un serveur NVIDIA hébergé dans le groupe.